

管理職を次代の経営幹部へと 養成するプログラム

経営マネジメント スクール

座学オンリーではなく、対話と事例研究を軸に、
視野の拡大や異業種交流、人脈づくりを図ります。

平日夜間
(18:30~20:40)

全46回

≪火曜日・木曜日 開講≫

自社の将来を考えると、幹部人材の育成に不安を感じる経営者は少なくありません。それは、次代の経営の中核を担うべき後進に、本格的な“マネジメント”をきっちり理解・実践させてこなかったことが原因のひとつではないでしょうか。経営環境が厳しさを増す現代において、これからも勝ち残る企業であり続けるためには、「経営環境の変化や自社を取り巻く情勢を読み取る洞察力」「正しい経営判断を下すための知識と、即座に行動を起こす実行力」「組織を正しい方向に導くリーダーシップ」を持ち合わせた人材の育成が不可欠です。さらに経営幹部ともなれば、「現在の事業を伸ばす」ことに加えて、「新しい事業を創り出していく」才能とパワーがなくてはなりません。

このビジネススクールでは、管理職を次代の経営幹部へと育成することを目的としています。実際の企業事例を取りあげ、「あなたがこの会社の経営幹部なら、どう判断するか」という前提でディスカッションを行う「ケーススタディ」をはじめ、工夫を凝らしたプログラムで構成。実践できるマネジメントを徹底的に叩き込みます。

経営幹部に求められる5つの視点



経営ビジョン



ヒューマンスキル



組織論



財務・会計



経営戦略論

講座概要

- ▶ 対象
経営層および、幹部候補や次世代リーダー
※業種は問いません
- ▶ 日程
2019年7月9日(火)
~2020年2月25日(火)
全日程、火曜日または木曜日に開催 ※中面参照
- ▶ 時間
各回とも、午後6時30分~8時40分

- ▶ 会場
大阪府工業協会 研修室
大阪市中央区南本町2-6-12
サンマリオンNBFタワー4階
- ▶ 受講費(1名につき)
会員企業の方 300,000円+消費税
会員以外の方 340,000円+消費税
- ▶ 主催
公益社団法人 大阪府工業協会

《 対象 》 企業の経営幹部候補の方、次世代のリーダー

《開催日程》 2019年 7月9日(火) ~ 2020年 2月25日(火)

■ : 通常講義実施日 ■ : 特別講義実施日

| 2019年 7月 | | | | | | |
|----------|----|----|----|----|----|----|
| 日 | 月 | 火 | 水 | 木 | 金 | 土 |
| 6/30 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28 | 29 | 30 | 31 | | | |

| 8月 | | | | | | |
|----|----|----|----|----|----|----|
| 日 | 月 | 火 | 水 | 木 | 金 | 土 |
| | | | | 1 | 2 | 3 |
| 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
| 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |

| 9月 | | | | | | |
|----|----|----|----|----|----|----|
| 日 | 月 | 火 | 水 | 木 | 金 | 土 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 |
| 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 |
| 29 | 30 | | | | | |

| 10月 | | | | | | |
|-----|----|----|----|----|----|----|
| 日 | 月 | 火 | 水 | 木 | 金 | 土 |
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | | |

| 11月 | | | | | | |
|-----|----|----|----|----|----|----|
| 日 | 月 | 火 | 水 | 木 | 金 | 土 |
| | | | | | 1 | 2 |
| 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |

| 12月 | | | | | | |
|-----|----|----|----|----|----|----|
| 日 | 月 | 火 | 水 | 木 | 金 | 土 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 |
| 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 |
| 29 | 30 | 31 | | | | |

| 2020年 1月 | | | | | | |
|----------|----|----|----|----|----|----|
| 日 | 月 | 火 | 水 | 木 | 金 | 土 |
| | | | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 |
| 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |
| 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | |

| 2月 | | | | | | |
|----|----|----|----|----|----|----|
| 日 | 月 | 火 | 水 | 木 | 金 | 土 |
| | | | | | | 1 |
| 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 |

《 時間 》 各回 18:30~20:40 (途中、休憩を含む)

《 会場 》 大阪府工業協会 研修室
〒541-0054 大阪市中央区南本町2-6-1 2
サンマリオンNBFタワー4階

《 受講費 》 1名につき
会員企業の方 300,000円+消費税
会員以外の方 340,000円+消費税

--- 振込先 --- [三井住友銀行] 備後町支店 当座 No.201068 [三菱UFJ銀行] 信濃橋支店 当座 No.321966 [りそな銀行] 大阪営業部 当座 No.1027054

《 担当講師 》



<会場案内図>

小野 洋史 氏
事業戦略研究所 代表
自動車用品メーカーの販売推進部、経営コンサルティングファームなどを経て、事業戦略研究所を主宰。主に事業戦略の開発、経営幹部のリーダーシップ開発、および変革マネジメントに伴う組織行動に関する支援を行う。

森川 宗貴 氏
Clear Kyoto 合同会社 代表
大手半導体メーカーの人事部にて人材開発責任者を歴任。ゼロから大卒・高卒採用、現場の採用支援や教育体系の整備、人事制度の設計と運用等を経験する。現在は人事コンサルタントとして、現場の人材マネジメント、人材開発支援を行う。

石橋 研一 氏
石橋経営会計事務所 所長
大阪大学経済学部を卒業後、㈱住友銀行に入行。平成10年、公認会計士事務所に入所し、税務業務等の財務コンサルティングに従事。独立後は税務顧問として中小企業経営の資金調達や事業再生支援等、経営全般のコンサルティングを行っている。

中村 佳織 氏
㈱リフェイス 代表取締役
大学卒業後、セールスプロモーション会社に女性第1期生として入社、10年以上にわたり西日本トップの売上実績を上げる。独立後は営業力強化、店舗販売強化など売上アップのコンサルティング、研修を行っている。

上田 正裕 氏
社会保険労務士上田事務所 所長
中堅・中小企業の『コンプライアンス対策』、『人事制度策定』といった業務に注力している。ベトナムへ進出した日系企業の現地での人事・労務面のサポートにも積極的に取り組んでおり、実務に基づいたセミナーは好評を博している。

有岡 義洋 氏
㈱ジームス・アソシエイツ 代表取締役
神戸大学卒業後、丸紅㈱へ入社。建設機械の海外向け販売を担当。その後、東南アジアに駐在し、合弁事業設立等に手腕を振るう。現在は、豊富な経験に基づく実践的なコンサルティング手法で数々の海外事業等の支援に携わる。

小林 芳子 氏
㈱Y's ディスカヴァー 代表取締役
大学卒業後、ダイセル化学工業㈱入社。人事部門において育成・評価・人事制度・採用・福利厚生に携わる。その後独立し、組織の課題解決についてコーチングを軸に大手から中小の製造業を中心に支援している。

櫻井 道裕 氏
(一社)日本管理会計教育協会 代表理事
米国管理会計士協会西日本支部プレジデント
独立してからおよそ20年、幅広い業種での経営コンサルティング経験を持つ。管理会計を普及させることによって、科学的管理を促進することをライフワークとしている。米国公認管理会計士。

亀井 克之 氏
関西大学 社会安全学部 教授
2002年に大阪市立大学大学院にて博士(商学)取得。専門はリスクマネジメント論。日本リスクマネジメント学会理事長、日仏経営学会常任理事などを兼任している。

<申込方法> **FAX 06-6245-9926**

左面の受講申込書に必要事項をご記入のうえ、FAXで当協会宛てにお送りください。折返し、関係書類をお送りします。

※ 開講初日の前々日以降の取り消しの場合には、受講費を全額ご負担いただきますのでご了承願います。

❖ お問い合わせ先 ❖

公益社団法人 **大阪府工業協会**

大阪市中央区南本町2-6-12 サンマリオンNBFタワー4階

TEL:06(6251)1138 FAX:06(6245)9926

URL: http://www.opmia.or.jp/

- ▼ 5つの重要テーマを軸にプログラムを構成しています
- ▼ 少数精鋭の受講者が、同じ問題意識や志を持って参加します
- ▼ 豊富なケーススタディを通して、「徹底的に考え抜く力」を鍛えます

経営 ビジョン

『企業経営』とは？
『マネジメント』とは
何か？ 本講座の
導入ならびに総括
を行う科目です。

経営幹部の志(こころざし)

【日程】7月9日(火)、7月16日(火)

- 経営幹部に求められる役割とスキル
- 経営幹部の“姿勢”を変革せよ
- 企業のリーダーとして成長するために

講師：事業戦略研究所 代表 小野 洋史 氏

企業変革のマネジメント

【日程】2020年 2月18日(火)、20日(木)、25日(火)

- 企業変革こそが成長戦略のキーポイント
- 現状を打破し、組織変革を成功させるために
- 自身の成長へのコミットメント

講師：事業戦略研究所 代表 小野 洋史 氏

コーチング

【日程】7月25日(木)、30日(火)、8月1日(木)

- コーチングが、ますます重要となる背景
- コーチング「4つのスキル」
- 部下とのコーチングの実践（フィールドワーク）

講師：(株)Y's ディスカヴァー 代表取締役 小林 芳子 氏

ファシリテーション

【日程】8月6日(火)、8日(木)

- 効果的な会議とは？ 会議ファシリテーションの実践
- 円滑に合意形成に導く4つの技法

講師：(株)Y's ディスカヴァー 代表取締役 小林 芳子 氏

リーダーシップ

【日程】8月20日(火)、22日(木)、29日(木)

- 優れたリーダーの条件
- 自分を客観視し、他者を観察せよ
- 部下に向き合い育てるスキルを磨く

講師：(株)Smart Presen 代表取締役 新名 史典 氏

ロジカルシンキング

【日程】8月27日(火)、9月5日(木)、10日(火)

- ケーススタディで理解するロジカルシンキングの基本
「MECE」「ロジックツリー」「ピラミッドストラクチャー」など
- ロジカルシンキングの現場での活用

講師：(株)リフェイス 代表取締役 中村 佳織 氏

ヒューマン スキル

経営幹部に必要と
される思考力、周
囲を巻き込み成果
を上げる行動力を
養います。

組織論

採用戦略、人材の育成や職場環境（人事制度）の整備による、組織強化の方法について、事例を交えて学び考えます。

人と組織のマネジメント① 労務管理・人事制度

【日程】9月17日(火)、9月24日(火)、10月1日(火)

- 人事評価、制度の意義を知る ～人をどう評価・処遇するか～
- 評価・給与制度の設計ポイント
- 時代に即した労務管理・人事制度のあり方

講師：社会保険労務士上田事務所 所長 上田 正裕 氏

人と組織のマネジメント② 組織活性化

【日程】10月3日(木)、10月8日(火)、10月15日(火)

- 人材戦略と採用・配置・昇進の考え方
- 組織を強くするための社員の育成戦略
- 組織を目標達成に導くマネジメント

講師：Clear-kyoto 合同会社 代表 森川 宗貴 氏

リスクマネジメント

【日程】9月19日(木)

- リスクマネジメント（危機管理）と企業価値
- リスク情報の開示、企業マネジメント

講師：関西大学 社会安全学部 教授 亀井 克之 氏

財務・会計

経営幹部として、おさえておきたい“お金”に関する基礎知識、企業の財務状態を正しく判断・分析する力を養成します。

経営視点から財務資料を読みとく

【日程】10月24日(木)、10月29日(火)、10月31日(木)

- 財務情報を正しく読み取るための基礎知識
- 財務分析の実践と会計指標の活用
- 実際の決算書をもとにした財務分析
- 強い財務体質を作り上げるキャッシュフロー経営とは

講師：石橋経営会計事務所 所長 石橋 研一 氏

これからの財務戦略

【日程】11月5日(火)、11月7日(木)

- 融資を引き出す決算書とは？
- 設備投資を判断する上での留意点
- 金融機関との上手な付き合い方
- 定性面・定量面からの経営計画作成

講師：石橋経営会計事務所 所長 石橋 研一 氏

経営に活用する管理会計

【日程】11月12日(火)、11月14日(木)、11月21日(木)

- 経営を考える上で必須の管理会計
- 管理会計の基本、CVP分析（損益分岐点分析）のやり方
- 計数分析を活かした意思決定能力を確立せよ

講師：(一社)日本管理会計教育協会 代表理事 櫻井 道裕 氏

経営戦略論

変化する競争環境で求められる、これからの経営戦略のあり方について、さまざまな角度から解説します。

経営戦略

【日程】11月19日(火)、11月28日(木)、12月5日(木)

- 経営戦略の3つのステップ
- 外部環境、内部環境を理解する
- 戦略をビジネスモデルに展開する

講師：(株)Smart Presen 代表取締役 新名 史典 氏

マーケティング戦略

【日程】12月10日(火)、12月12日(木)、12月24日(火)

- 経営幹部が実践するマーケティングの考え方
- セグメンテーションとターゲティング
- ケーススタディ（事例研究）

講師：事業戦略研究所 代表 小野 洋史 氏

営業戦略

【日程】2020年1月9日(木)、1月21日(火)、1月23日(木)

- 顧客に選ばれるための3つのステップ
- 顧客課題に踏み込むことで利益貢献する
- 企業の課題をニーズピラミッドで理解する

講師：(株)Smart Presen 代表取締役 新名 史典 氏

グローバル戦略

【日程】2020年1月28日(火)、1月30日(木)、2月4日(火)

- グローバル市場の評価、戦略策定の考え方
- グローバル人材とのコミュニケーション手法
- 海外展開へ向けた自社課題の整理

講師：(株)ジームス・アソシエイツ 代表取締役 有岡 義洋 氏

特別講義

通常の講義とは異なり、さらなる視野の拡大を目的に、各分野で活躍されている実務者が登壇します。

特別講義① 2019年9月12日(木)

『万協製薬の企業イノベーション』

万協製薬(株) 代表取締役社長 松浦 信男 氏

外用薬(肌に塗る薬用クリーム等) 専門受託メーカーの万協製薬(株)。阪神大震災を機に神戸市から三重県へと本社・工場を移転し、ゼロからのスタートを切った。様々な困難を乗り越えて実現した会社再建までの軌跡、経営に対する想いについて、松浦社長の経験を交えお話しいただく。



特別講義② 2019年10月17日(木)

『日本電産から学んだ強い会社をつくる条件』

DANTOTZ consulting 代表 川勝 宣昭 氏 (もと日本電産 取締役)

カリスマ経営者・永守重信氏の直接指導のもと、M&Aをした赤字企業の再建を託され、永守流経営の実践導入で、買収1年以内ですべての企業黒字化を達成する。講演では、「意識改革」と「スピード化」を軸に事業改革を進めるポイント、営業力強化についてお話しいただく。



特別講義③ 2020年1月16日(木)

『パナソニックにおける新規事業創出』

パナソニック(株) ビジネスイノベーション本部 プロジェクト担当 上席主幹 島田 伊三男 氏

パナソニックでは、AI や IoT といった先進技術を使った新規事業の創出を目指し、2017年に「ビジネスイノベーション本部」と呼ばれる新たな組織を設立した。講演では、同部門の事業開発センター所長である島田氏を招き、パナソニックの製品・事業開発における取り組みと、これからの展望についてお話しいただく。



経営マネジメント ビジネススクール

第7期生 受講者名簿

開催日時:2019年7月 ~ 2020年3月 18:30~20:40

会場:大阪府工業協会研修室 (サンマリオンNBFタワー4階)

| 番号 | 会社名 | 氏名 | ふりがな | 所属・役職 | 事業概要・主要製品 | 所在地 | 従業員数 |
|----|--------------|-------|-----------|------------------|----------------------|------------|-------|
| 1 | 株式会社 あかがね | 稲田 悠人 | いなだ ゆうと | DD事業部 | 各種マニュアルの作成 システム構築 | 堺市 堺区 | 170 |
| 2 | 株式会社 あかがね | 岸田 竜一 | きしだ りゅういち | DD事業部 | 各種マニュアルの作成システム構築 | 堺市 堺区 | 170 |
| 3 | 株式会社 大阪鉛錫精錬所 | 臼井 貴彦 | うすい たかひこ | 営業リサイクル推進グループ GM | 再生新鉛、鉛合金の販売 | 大阪市 此花区 | 95 |
| 4 | 共栄社化学 株式会社 | 奥山 啓嗣 | おくやま よしつぐ | 金属化学品事業部研究部 副部長 | 金属工業用化学品の製造・販売 | 大阪市 中央区 | 290 |
| 5 | 株式会社 K J T D | 奥田 聖哉 | おくだ せいや | 開発部 課長 | 超音波検査装置の製造 | 東大阪市 | 40 |
| 6 | 株式会社 小寺製作所 | 西田 晃 | にしだ あきら | 取締役 工場長 | ワイヤーハーネスの製造 | 兵庫県 川西市 | 180 |
| 7 | 富士化学産業 株式会社 | 谷 悟史 | たに さとし | 経営企画室 室長 | 各種基板用防湿絶縁等 | 東大阪市 | 30 |
| 8 | 萬世電機 株式会社 | 松吉 隆裕 | まつよし たかひろ | 総務人事課 課長 | 電気電子機器の卸売 | 大阪市 福島区 | 190 |
| 9 | 八洲物産 株式会社 | 嶋田 有記 | しまだ ゆき | 取締役 | 産業機械器具卸売 | 豊中市 | 26 |
| 10 | 行田電線 株式会社 | 行田 武史 | ゆきた たけし | 海外事業本部 副本部長 | 電線製造組立 | 大阪市 城東区 | 2,100 |

申込日 2019年 月 日

| | | | | |
|-----|----------------|---------------|------|-----------------------|
| 受講者 | 氏名 | ふりがな | 年齢 | 2019年4月1日現在で (満 歳) |
| | 所属部署名 | | 役職名 | |
| | 担当職務 (具体的に) | | 勤続年数 | 年 |
| | E-mail | | | |

| | | |
|-------------------------------------|--|-----------------------|
| 所属企業 | 会社名 | ふりがな |
| | 代表者 | 職名 氏名 |
| | 本社所在地 | 〒 TEL () |
| | 受講者の勤務先住所 (上記と異なる場合) | 〒 TEL () |
| | 規模 | (資本金 万円) (従業員数 名) |
| | 事業内容 主要製品等 | |
| 事務連絡担当者 ※ご本人以外で貴社あてに連絡する場合のご担当窓口 | ふりがな 職名 氏名 TEL () / FAX () E-mail 所在地・・・(1)本社と同じ (2)受講者勤務先と同じ (3)異なる → (〒) () | |

※ ご記入いただいた情報は、本スクール運営の目的以外には使用いたしません。
ただし、相互理解のため、受講者名簿(氏名、会社名、部署・役職名、事業内容を一覽表化)を作成し
受講者および担当講師にお渡しします。

申込期限 : 2019年7月5日(金)までにFAXでお送りください。

送信先FAX番号 ... 06(6245)9926 公益社団法人 大阪府工業協会