



講師

石橋経営会計事務所 所長  
中小企業診断士・税理士

石橋 研一氏（履歴裏面）

経営の観点から資金管理を理解する！

# 1日でよくわかる 資金繰りの基礎知識と改善策

キャッシュフロー経営へ転嫁し、財務体質を改善させる具体策を解説

日程 2018年7月19日(木)

午前10時より午後5時まで

会場 弊社ホール

大阪市北区中之島2-2-7  
(中之島セントラルタワー17階)

対象 財務担当者、経営幹部、経営者など日頃、会社の資金について関わっているか、これから関わる予定の方

持ち物 電卓

## セミナープログラム

年間ガイド P.47

### 1 おカネに関する基礎知識

- 1) 貸借対照表、損益計算書、キャッシュフロー計算書の区分
- 2) これだけは押さえておくべき会計のルール
- 3) 利益とおカネの考え方
- 4) 運転資金を理解する

### 2 キャッシュフロー計算書の作成、分析

- 1) キャッシュフロー計算書の作成方法
- 2) 誰でも作れるキャッシュフロー計算書
- 3) キャッシュフロー計算書を分析しよう
- 4) 利益が出ているのにおカネがなくなるのはなぜ

**演習** 上場企業のキャッシュフロー計算書を分析しよう



### 3 資金管理と資金繰り改善

- 1) 資金管理の考え方
- 2) 再生事例に見る窮境原因
- 3) 貸借対照表による資金繰り改善
- 4) 損益計算書による資金繰り改善
- 5) 税金に対する考え方

### 4 資金繰りの実務

- 1) 資金繰り表の作成方法  
**演習** 資金繰り表を作ってみよう
- 2) 資金繰りの実務あれこれ

### 5 その他

- 1) 借入金の分析
- 2) 設備投資の意思決定
- 3) リスクファイナンスの考え方
- 4) まとめ

参加者の声

- ・実際に企業の数値を使っでの講義で、具体的であり分かりやすかった
- ・経営者目線での分析・事例の紹介等、分かりやすかった
- ・実体験に基づく内容で全般的に分かりやすかった

セミナーに関する詳しい内容・お申込みはこちら

SMBCセミナー

検索



三井住友銀行グループ  
SMBC コンサルティング

経営者・幹部・  
管理職  
中堅社員・  
リーダール  
新入社員・  
若手社員

女性社員

経営企画

人事・労務

総務・  
監査・  
法務

経理・  
財務

営業・  
マーケティング

生産・  
貿易

ビジネススキル

ビジネス英語・  
グローバル

パソコンスキル



## 参加のおすすめ

資金管理については知識の集約では意味がなく、経営の観点から理解する必要があります。

今回のセミナーでは、次のポイントを完全にご理解いただきます。

【Point 1】キャッシュフロー計算書を作成して、経営の観点から分析する

【Point 2】経営改善の観点からの資金管理を理解する

【Point 3】設備投資、借入金などの経営判断に役立つ考え方を理解する

キャッシュフロー経営へ転換して財務体質を改善させるための講座としてご活用ください。

経営に役立つ業務を行いたい財務担当者、経営幹部、経営者の方々のご出席をお待ちしております。

## 受講料(1名様につき)

SMBC経営懇話会特別会員	24,840円 (うち消費税 1,840円)
SMBC経営懇話会会員	29,160円 (うち消費税 2,160円)
上記以外の方	33,480円 (うち消費税 2,480円)

\*テキスト・資料は弊社で用意致します。  
\*昼食はご用意致しません。昼食はお客様各人でご用意ください。弊社ビル内にはレストランフロアやコンビニエンスストアもございます。

## 申込方法

- ①申込はWebサイトから、もしくは申込書をFAXにてお送りください。
- ②振込によるお支払いの場合は、開催日前日(営業日は平日のみ)までに前振込みください。(振込手数料はお客様負担をお願い致します。)
- ③開催日当日の取消の場合は、受講料を全額ご請求致します。代理出席は受付致します。  
\*本会場においては、録音・録画・写真撮影は固くお断り致します。  
\*自然災害などを理由にセミナーを中止する場合は、開催日前日の午後3時までにその旨Webサイトに掲載を致します。その場合、受講料は全額返金致しますが、交通費などのキャンセル料につきましてはお客様のご負担をお願い致します。  
\*最少催行人数に達しない場合は開催を取りやめる場合があります。あらかじめご了承ください。

## 照会先(受付時間 平日 9:00~17:00)

三井住友銀行グループ SMBCコンサルティング株式会社 関西教育事業部  
TEL 0120-854-380

## 講師の紹介

石橋経営会計事務所 所長  
中小企業診断士・税理士

いし ばし けん いち  
石橋 研 一 氏

平成7年大阪大学経済学部卒業後、住友銀行(現:三井住友銀行)入行。公認会計士事務所勤務を経て、平成18年独立。税務顧問として中小企業経営者の経営全般の相談に対応する傍ら、事業再生、事業承継、経営改善などのコンサルティング業務にも幅広く従事している。

商工会議所などでのセミナー講師実績は豊富であり、経営の観点から財務を語る講義には定評がある。

近畿大学経営学部・非常勤講師、一般社団法人大阪中小企業診断士会・理事、大阪府中小企業再生支援協議会・個別支援チーム構成員などを務めている。

## 会場ご案内

### 弊社ホール

〒530-0005 大阪市北区中之島2-2-7 中之島セントラルタワー17階  
TEL 0120-854-380



・地下鉄御堂筋線「淀屋橋」駅7番出口より徒歩5分  
・有楽町線「淀屋橋」駅O号改札より御堂筋方面へ7番出口より徒歩5分  
・京阪電車中之島線「大江橋」駅1番出口より徒歩3分  
・地下鉄四つ橋線「肥後橋」駅1番又は4番出口より徒歩5分  
※お車のご来場はご遠慮ください。

年間ガイド	P. 47 に掲載
本年度の次回開催予定	本年度の次回開催予定なし。 お見逃しなく!

Webサイトからの  
お申込み手順

1 SMBCコンサルティング Webサイトの「セミナートップページ」 → 2 「探す・申し込む SMBCビジネスセミナー」 → 3 各セミナーページ

FAXからのお申込みは

FAX(フリーダイヤル) 0120-854-370

へお送りください。 平成 年 月 日

## 1日でもわかる資金繰りの基礎知識と改善策 7/19

ふりがな					TEL			連絡事項欄
貴社名					部署名			
ご住所					役職名			
					ご芳名			
					メールアドレス	@		
参加者名(漢字)	参加者名(ふりがな)	部署名	役職名	メールアドレス				
				@				
				@				
				@				

個人情報の取扱いに  
\*ご記入頂きました個人情報は、弊社のプライバシー・ポリシー(https://www.smbc-consulting.co.jp/company/mcs/privacy/)に従って取扱います。  
\*ご記入頂きました個人情報は、本セミナーの運営や今後の企画のために利用させていただきます。また、利用の範囲内において、弊社以外の第三者に対し、①弊社サービスのご案内に係る個人情報の取扱いを委託、②講師・業務委託先・共同開催者にお客様の情報を提供することがあります。

\*ご記入頂いた内容について、弊社より確認のご連絡をする場合がございます。  
\*ご記入頂きましたお客様の情報を元に、セミナー・講演会・研修の開催等の弊社サービスのご案内をする場合がございます。今後このようなご案内が不要の場合は、にをご記入ください。  
\*お預かりしている個人情報の開示、削除やその他のお問い合わせにつきましては、上記の照会先までご連絡ください。  
ダイレクトメール案内の中止を希望します。  
Eメール案内の中止を希望します。