



経営に

役立つ

ヒント

ゼッタイ

見つけられます。



一般社団法人大阪中小企業診断士会 主催

中小企業経営者のための 経営に役立つセミナー

国家資格を持つ
経営コンサルタントである
中小企業診断士による
経営力強化につながる
セミナーシリーズのご案内

各分野のエキスパートが一つのテーマに絞ってセミナーを展開。
ご自身に必要なセミナーを選んで、お申し込みください。

事業継承

補助金活用

新規事業

管理会計

販売力強化

組織活性化

HACCP

生産性向上

経営幹部・
後継者育成

ビジネス
モデル

場所 マイドームおおさか 8F

期間 平成29年9～11月開催

受講料 3,000円/回 (税込)

定員 20名

※各回共通

事業継承

9月5日(火) 13:30 - 15:30

息子は保証人にするな！ 借入の多い企業の「事業承継」の工夫とは？



津田 敏夫
中小企業診断士
(元みずほ銀行、
整理回収機構)

次代に引き継ぐ借金の水準は、妥当ですか？
完済するのに20年も30年もかかるよう
では、後継者の人生は、借金の返済だけで
終わります。
ゼロからのスタートではなく、マイナスから
のスタートで、本当にいいんですか？

[プログラム]

- ◎銀行の考えていること
- ◎負債を軽減する仕組み
- ◎そのための条件とは？
- ◎事例紹介

補助金活用

9月14日(木) 13:30 - 15:30

中小企業の事業活性化につなげる！ 補助金活用セミナー



小林 俊文
中小企業診断士

補助金はメリットばかりが目立りますが
ですが、実際は証拠書類の整理や書類作成
など、負担も少なくありません。
本セミナーでは応募書類の書き方ではな
く、真の事業活性化につなげる補助金活用
の方法をお話いたします。

[プログラム]

- ◎今年度募集された主な中小企業向け補助金の概略
- ◎補助金を活用する際のメリットとデメリット
- ◎補助金申請時の留意点
- ◎事業計画書の重要性
- ◎事業の活性化につなげる補助金申請の活かし方

9月

販売力強化

10月3日(火) 13:30 - 15:30

中小企業経営者のための 「伸び悩みからの脱却を図る販売力の高め方」



細谷 弘樹
中小企業診断士
知的資産経営(株)

企業の成長・発展のためには、絶え間なく販売力
の強化を続けていかなければなりません。しか
し、中小企業の販売の現場では、営業担当者
各々に好き勝手に営業活動をやらせているケー
スが数多く見受けられます。本セミナーでは、販
売力強化に向けた勤所について、体制、目標、会
議、教育、評価などの視点から解説いたします。



成田 将之
中小企業診断士
クリアスト(株)

[プログラム]

- ◎販売力は会社の成長・発展の原動力
- ◎販売体制の落とし穴 ◎販売目標の設定
- ◎営業会議 ◎営業担当者教育
- ◎評価制度

管理会計

10月12日(木) 13:30 - 15:30

脱ドンブリ経営実践セミナー



吉田 喜彦
中小企業診断士
キャッシュフロー
コーチ

経営者が知っておきたいお金の仕組みは
とてもシンプルです。

1円単位の管理は不要ですが、お金の流れの
全体図はつかんでおきたいものです。社員を
増やしていいのかわ、借金はいくらまででき
るのか、判断のヒントが2時間で得られます。

[プログラム]

- ◎売上高と利益の本当の関係
- ◎現金はどこへ行った？
- ◎売上高目標と利益目標の決め方
- ◎投資可否、社員採用、借入額の判断基準の定め方
- ◎社員も納得する、給料を上げるための働き方

10月

生産性向上

11月6日(月) 13:30 - 15:30

古くて新しい経営課題「労働生産性アップ」で 会社の業績をアップする！

～中小企業だからこそ実践できる取り組みを、事例を交えてお伝えします！～



石橋 研一
中小企業診断士
税理士
石橋経営会計事務所
所長

労働生産性の計算方法など基礎的なことを学んで
いただく他、労働生産性アップのための人の動き、
事業内容などを経営全般の視点で考えるセミナー
です。従業員がイキイキと働いて会社の利益も増
えていくようにプラスの循環を作りましょう！

[プログラム]

- ◎なぜ労働生産性が重要なのか？
- ◎労働生産性の基礎知識
- ◎経営の視点で考える労働生産性
- ◎事例から考える労働生産性
- ◎《ワーク》自社の労働生産性をアップするためには？

生産性向上

11月7日(火) 13:30 - 15:30

生産性向上の切り札！IoTの活用法



内藤 秀治
中小企業診断士
(株)ナイトウ経営
代表取締役

中小企業におけるIoT(モノのインター
ネット)を活用した生産性向上への取り組
み方法を紹介します。

貴社の生産性向上の切り札としてご活用く
ださい。

[プログラム]

- ◎IoT(モノのインターネット)の概要
- ◎中小企業におけるIoTのメリットと活用のポイント
- ◎IoT活用事例紹介

11月

新規事業

9月19日(火) 13:30 - 15:30

デザイン思考で新たなビジネスモデルのヒントをつかむ！



若松 敏幸
中小企業診断士

新事業を立ち上げたい方、既存の製品・サービスの改善方法を探している方に、デザイン思考によるイノベーションの方法をご紹介します。顧客の潜在的なニーズを洞察し、その共感から閃きを得ることで、収益性のあるビジネスモデルを考えるためのスキルを身に付けましょう。

[プログラム]

- ◎中小企業のイノベーションの必要性
- ◎モノからコトへ、サービスデザインの考え方
- ◎論理的思考とデザイン思考
- ◎カスタマージャーニーマップによるニーズ分析
- ◎ビジネスモデルキャンバスでビジネス構造をリフレーム
- ◎中小企業の事業革新の取り組み方



山元 岳司
中小企業診断士

管理会計

9月28日(木) 13:30 - 15:30

売上重視の落とし穴！ ～適正利益が会社の競争力を高める～



柳 辰雄
中小企業診断士
(株)じりつ未来研究所
代表取締役

売上高と利益の関係は、そのバランスが非常に重要となります。どちらかに偏ることなく自社の器に合った適正な水準を保つことが企業の競争力にも大きく影響してきます。本セミナーでは売上高と利益を経営者としてどのようにマネジメントするのかに主眼を置いて解説いたします。

[プログラム]

- ◎会社経営と売上高と利益
- ◎売上高と利益の負のスパイラル
- ◎売上高の制約条件 ◎利益の制約条件
- ◎適正売上高と利益の算定
- ◎具体化のポイント ◎まとめ

組織活性化

10月17日(火) 13:30 - 15:30

事例から学ぶ、従業員の主体性を引き出し 業績向上を実現する感動経営メソッド

～人を中心に据えた経営で、三方よしの会社経営を実現する～



佐々木 千博
中小企業診断士
キャリアコンサルタント
(株)CH.Labo
代表取締役社長

根性論の営業やコストカットではなく、従業員の主体性と満足度を高め、無理なく業績を高めている会社の事例を紹介し、その背景にある具体的な経営手法を解説します。採用、リーダー育成、業績向上に悩む経営者に最適な内容です。

[プログラム]

- ◎売上や利益は結果、その結果をつくるプロセスが重要
- ◎採用とリーダー育成と業績向上は三位一体
- ◎従業員満足を超える従業員幸福で業績を伸ばす企業の事例
- ◎事例から学ぶ、経営理念の重要性と活用法
- ◎事例から学ぶ、結果を出す環境整備と仕組みづくり
- ◎事例から学ぶ、経営管理手法

HACCP

10月24日(火) 13:30 - 15:30

中小食品製造業、外食産業向け HACCP義務化対応セミナー



原 伸行
中小企業診断士

厚生労働省の発表によると、全食品製造業及び外食産業の衛生管理にHACCPが義務化される方向で進みます。このセミナーでは、中小企業が初めてHACCPを導入するための具体的な対策について、誰もが知っておくべき鉄則をわかりやすく説明します。

[プログラム]

- ◎HACCP義務化の情報
- ◎HACCPとは？
- ◎HACCPの前に行っていただきたいこと
- ◎HACCP導入の基礎



岡崎 永実子
中小企業診断士

経営幹部・
後継者育成

11月16日(木) 13:30 - 15:30

経営幹部育成・後継者育成に効く 自社の独自の強みを活かす、知的資産経営のススメ



片山 祐姫
中小企業診断士
OFFICE AIR 代表

どの会社にも必ず、その会社ならではの強みや工夫があります。知的資産経営とは、自社独自の強みを棚卸しし、どのように将来的な価値創造につなげるかを明らかにする経営手法で、特に経営幹部育成や後継者育成に効果があります。

[プログラム]

- ◎知的資産経営とは
- ◎企業が知的資産経営に取り組むべき3つの理由
- ◎知的資産経営の実践でできること
- ◎今日から始める知的資産経営

※知的資産経営の考え方を知っていただくために簡単なワークショップを行います。筆記用具をご持参ください。

ビジネス
モデル

11月20日(月) 13:30 - 15:30

たった1枚のシートから事業の課題・チャンスが見つかる！ 『ビジネスモデルキャンバス』実践講座



大西 眞由美
中小企業診断士
有限会社グランレーヴ
代表取締役

「ビジネスモデルキャンバス」は、事業の仕組みを1枚のシートで可視化し、自社の強みや弱み、今後の方向性を検討できる画期的なフレームワークです。新規事業の立ち上げ、商品開発の方向性など、さまざまな悩みを解決するヒントが見つかります。

[プログラム]

- ◎「ビジネスモデルキャンバス」の概要・使用方法
- ◎「ビジネスモデルキャンバス」の作成講座
- ◎「ビジネスモデルキャンバス」の他社事例と活用方法

※「ビジネスモデルキャンバス」の作成をします。筆記用具をご持参ください。

「中小企業経営者のための経営に役立つセミナー」受講申込書

一般社団法人大阪中小企業診断士会 行

FAX 06-6809-5593

ふりがな 会社名					申込み日 平成 年 月 日
住所	〒				
取扱商品・サービス	資本金	万円	従業員数	人	
ふりがな 受講者氏名			所属部署		
			役職名		
電話番号			メール		
FAX番号					

※ご本人以外が連絡窓口となる場合のみ記入

事務連絡部署	ふりがな 担当者氏名				
電話番号			メール		
FAX番号					

▼ 受講したいテーマに○を記入してください。

9月5日(火)	息子は保証人にするな! 借入の多い企業の「事業承継」の工夫とは?	9月14日(木)	中小企業の事業活性化につなげる! 補助金活用セミナー
9月19日(火)	デザイン思考で新たなビジネスモデルの ヒントをつかむ!	9月28日(木)	売上重視の落とし穴! ～適正利益が会社の競争力を高める～
10月3日(火)	中小企業経営者のための 「伸び悩みからの脱却を図る販売力の高め方」	10月12日(木)	脱ドンブリ経営実践セミナー
10月17日(火)	事例から学ぶ、従業員の主体性を引き出し 業績向上を実現する感動経営メソッド	10月24日(火)	中小食品製造業、外食産業向け HACCP義務化対応セミナー
11月6日(月)	古くて新しい経営課題 「労働生産性アップ」で会社の業績をアップする!	11月7日(火)	生産性向上の切り札! IoTの活用法
11月16日(木)	経営幹部育成・後継者育成に効く 自社の独自の強みを活かす、知的資産経営のススメ	11月20日(月)	たった1枚のシートから事業の課題・チャンスが見つかる 『ビジネスモデルキャンパス』実践講座

場所：マイドームおおさか8F 第5会議室（大阪市中央区本町橋2番5号） 受講料：3,000円/回（税込） 定員：20名

一般社団法人 **大阪中小企業診断士会** とは…



一般社団法人大阪中小企業診断士会は、国家資格である“中小企業診断士”として、多様な分野を網羅する経営コンサルティングの専門家集団です。経営戦略・経営計画策定支援、経営革新支援、創業支援、販売促進支援、人材育成支援、事業承継支援、再生支援、経営改善計画策定支援など、幅広い業界の経験、知識はもちろん、経営に関するあらゆる課題の解決に対応できるメンバーが揃っています。約200名を数える中小企業診断士の組織力と総合力、そして積み重ねてきたコンサルティング実績をベースに、企業が抱える多種多様な課題やニーズに柔軟に対応し、確かな実績を持つコンサルティングのプロ集団として顧客企業のこれからの成長をバックアップします。

一般社団法人 大阪中小企業診断士会

〒540-0029 大阪市中央区本町橋2番5号 マイドームおおさか7階

TEL: **06-6809-5592** FAX: 06-6809-5593

email: **shikai@shindanshi-osaka.com**

大阪 診断士会

検索

<http://www.osaka-shindanshi.org>

